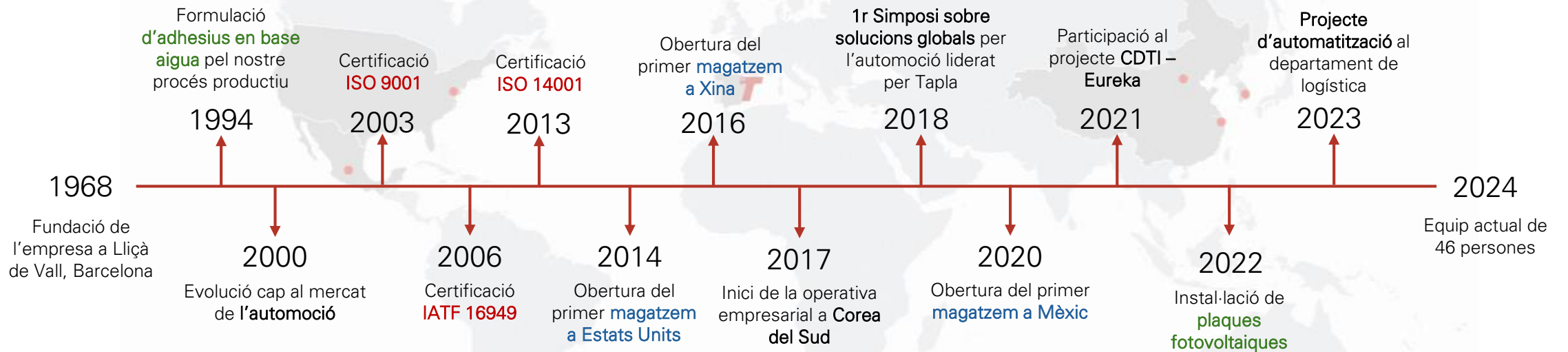

OCTUBRE 2024

Gestió del Talent: De reconèixer l'absentisme a l'acció

Qui som

Som una empresa familiar amb **més de 50 anys d'experiència**, especialitzada en la **investigació, desenvolupament, producció i comercialització de solucions flocades** amb planta productiva a Lliçà de Vall. Comptem amb unes instal·lacions de **16,000m2**, un equip actual de **46 persones** i **3 filials** arreu del món així com una distribució a Corea del Sud.



Reconversió industrial

- Sector d'automoció → Professionalitzem l'empresa (2003 – 2009)



- ✓ Caminada solidària Trailsacabra
- ✓ Empresa Oncocompromesa
- ✓ Codis i protocols
- ✓ Bon clima laboral
- ✓ Decàleg de vida saludable
- ✓ Inversió en ergonomia
- ✓ Treball en PRL més enllà del obligatori



- ✓ Pràctiques laborals
 - ✓ Formació al 100% de l'equip
 - ✓ Col·laboració empresa – universitat
 - ✓ Polivalència entre llocs de treball
 - ✓ Campanyes sensibilització del treball amb valors
-

Reconversió industrial

- Sector d'automoció → Professionalitzem l'empresa (2003 – 2009)






- ✓ Compromís d'igualtat
- ✓ Igualtat en el repartiment de càrrecs de responsabilitat
- ✓ Conciliació laboral – familiar (reducció de jornada, bossa d'hores, teletreball)



Altres iniciatives:

- ✓ Pla de motivació per l'equip
 - ✓ Salaris per sobre de conveni
 - ✓ Enquesta de satisfacció anual
 - ✓ Bústia de suggeriments
 - ✓ Recolzament a l'esport
 - ✓ Col·laboracions PIMEC, AMEC, Respon.cat
-

Reconeixements

-  Petita Empresa més competitiva – Premis PIMES 2011
 -  Valors d'Empresa – Premis PIMES 2018
 -  Bones pràctiques empresarials de reforma horària – Respon.cat 2021
-

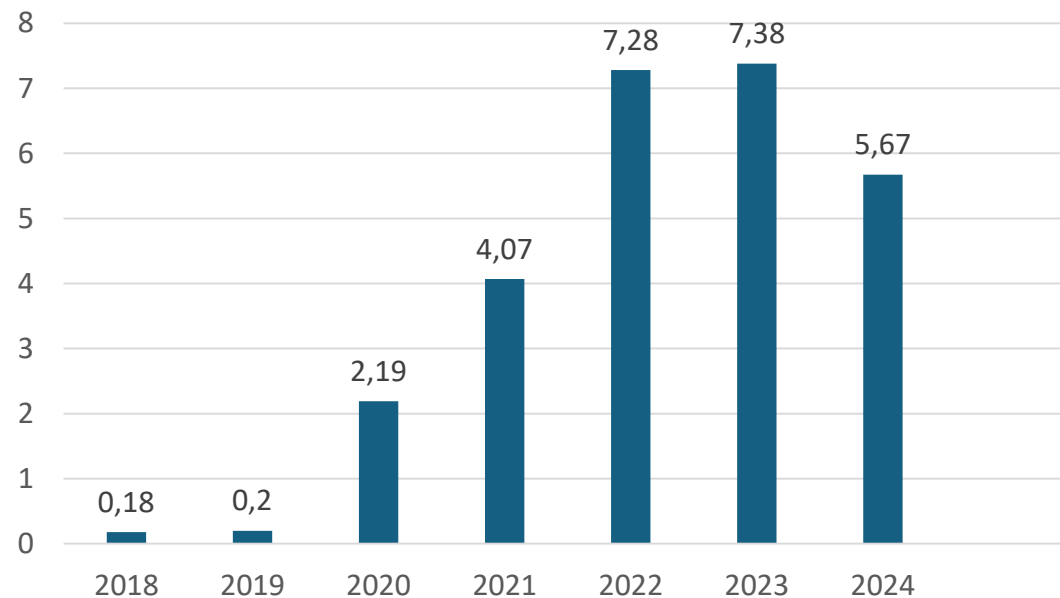
El nostre equip

Generacions	Número de persones 2019
Baby Boomer (1945-1964)	9 (21%)
Generació X (1965-1981)	24 (56%)
Generació Y (1982-1994)	10 (23%)
Generació Z (1995-2009)	0 (0%)
	Total = 43 persones

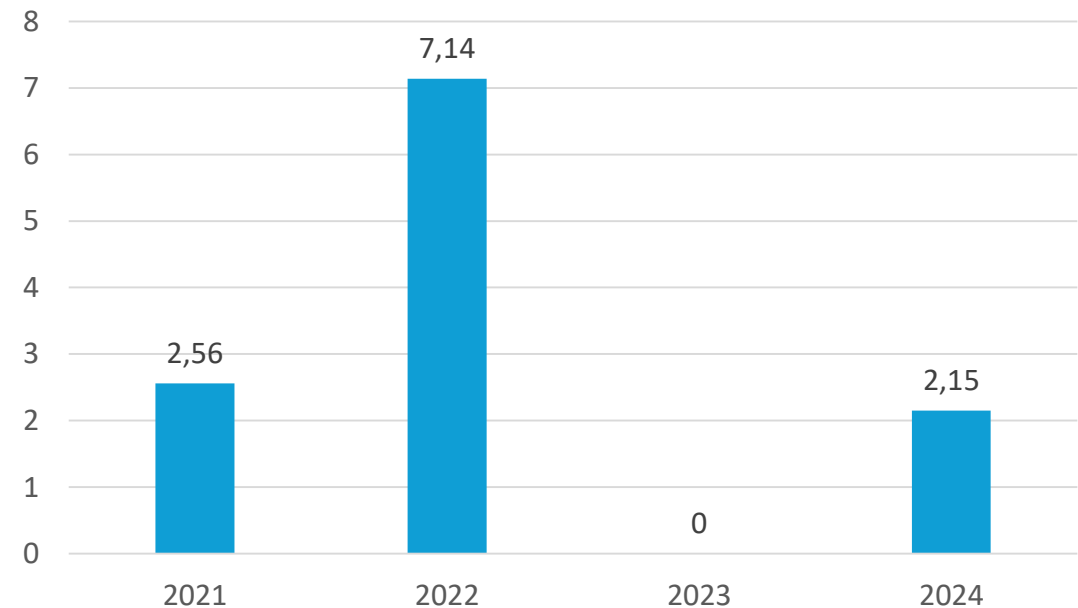
Generacions	Número de persones 2024
Baby Boomer (1945-1964)	6 (13%) ↓
Generació X (1965-1981)	23 (50%) ↓
Generació Y (1982-1994)	14 (30%) ↑
Generació Z (1995-2009)	3 (7%) ↑
	Total = 46 persones

COVID: Moment del canvi?

% Absentisme global de la companyia



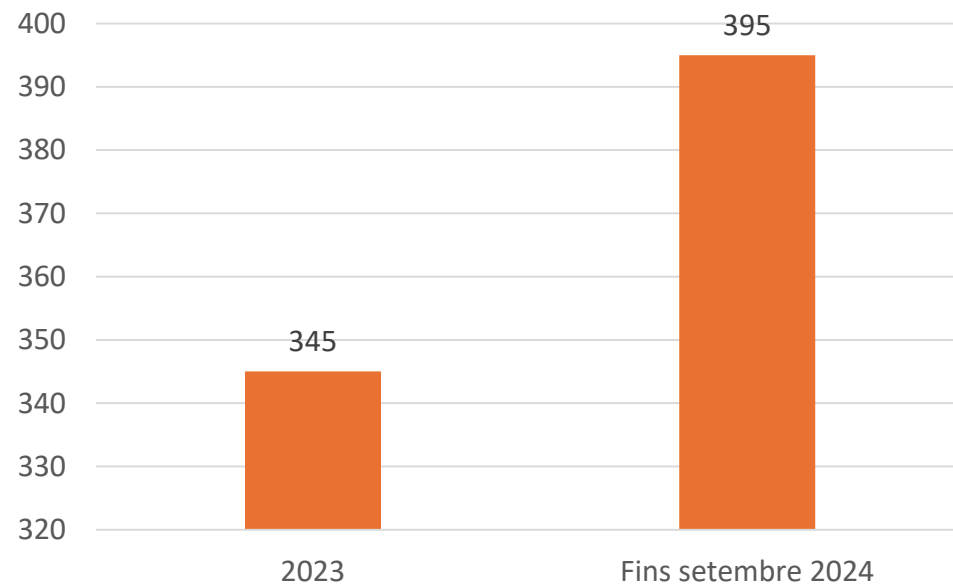
% Rotació de l'empresa



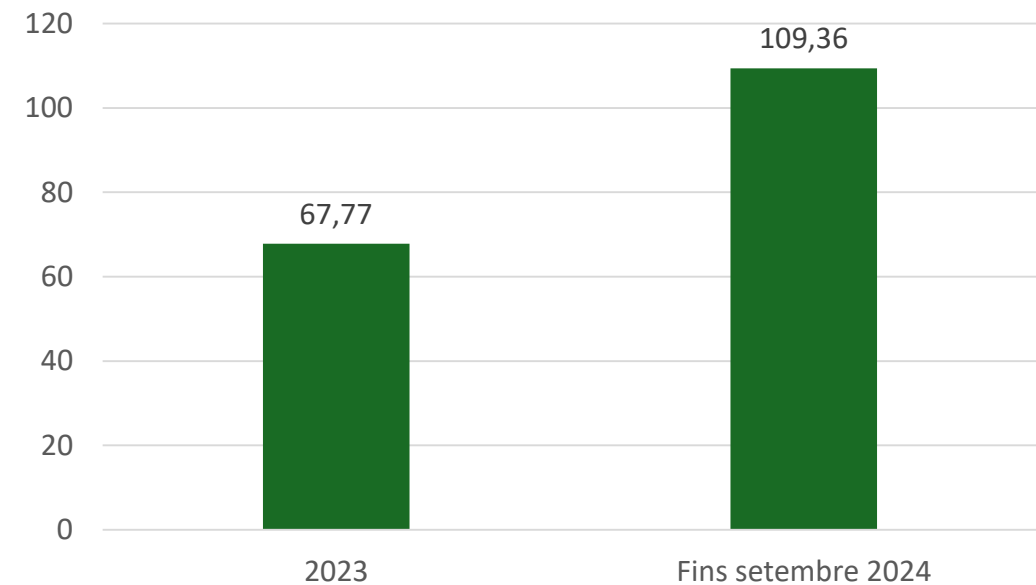
Noves polítiques - Reforma laboral

- Impacte directe a l'empresa

Absentisme planta productiva (dies)



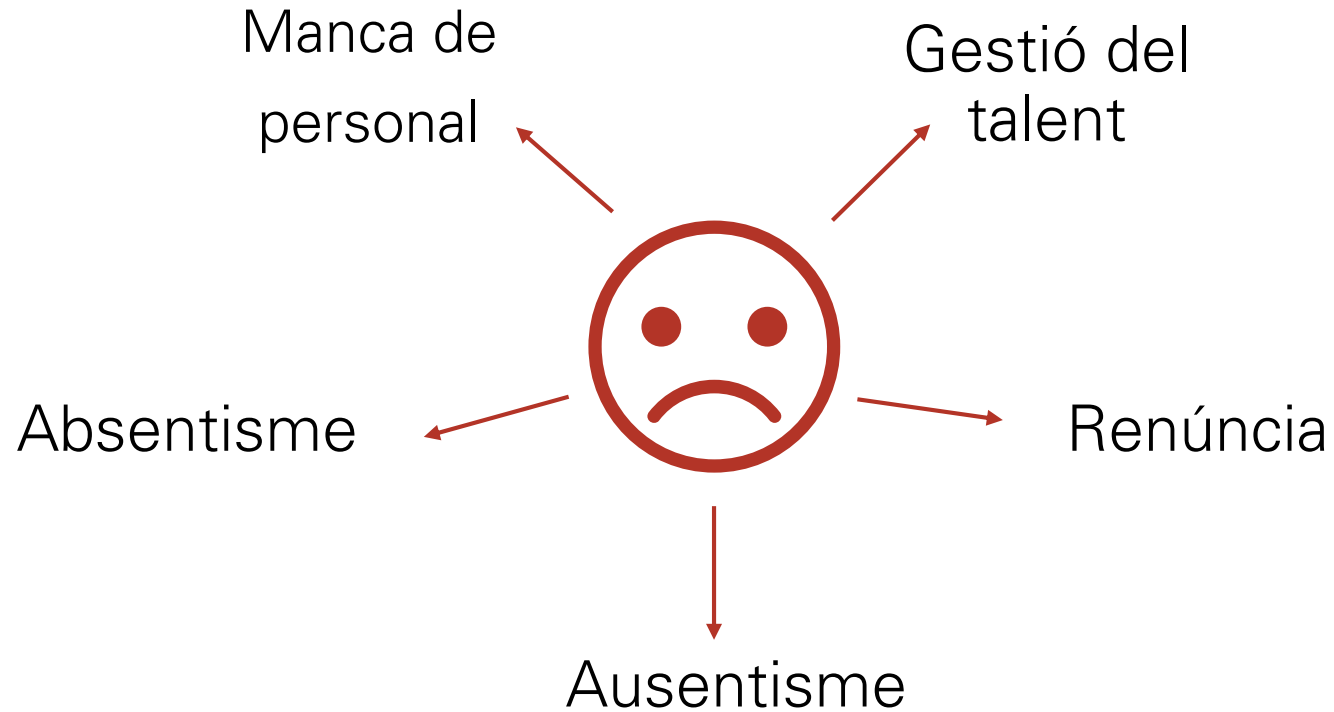
Ausentisme planta productiva (dies)



Impacte 2023: **1,83 persones** al dia durant tot l'any sobre un total de **26 persones**

Impacte 2024: **3 persones** al dia durant tot l'any sobre un total de **26 persones**

Temps de queixa



“La queixa, el gran lladre del temps”

Noves pràctiques empresarials

Passem a l'acció!

- Equip Teambuilding
- Avaluació B Corp
- Millora de la productivitat
- Automatització de processos
- Augment de la digitalització i la IA
- Impuls de la formació
- Incorporació professional de gestió emocional del talent
- Pla de motivació persones que viatgen



Preparats per la gestió
del talent i la rotació!

MOLTES
GRÀCIES